



Entrevista con...

Valérie David,

Directora de Desarrollo Sostenible de Eiffage

Synergie: *¿Después de tres años a la cabeza de la Dirección de Desarrollo Sostenible de Eiffage (DDD, en sus siglas en francés), cuál es el balance de su acción?*

V.D.: Lo primero que querría destacar es el número creciente de misiones que se nos han encargado. La DDD ha pasado de tener una función normativa a una función mucho más operativa: la mejor prueba de ello es su participación en las licitaciones estratégicas, en las que tratamos de ser una fuente de innovación y de diferenciación. La DDD trabaja asimismo anticipando las consecuencias que tiene en nuestras actividades el cambio climático y una presión normativa cada vez mayor.

Synergie: *¿Cómo se explica esta consolidación de sus actividades?*

V.D.: En el origen de la ampliación de las funciones relativas al desarrollo sostenible existe muchas veces un traumatismo, o al menos una fuerte coacción que pesa sobre un proyecto. Este ha sido el caso de la obra de la A65, que se vio retrasada por exigencias de protección de la biodiversidad. La toma de conciencia posterior desembocó en la realización de una autopista única en cuanto a la superficie de las zonas compensatorias y por la sostenibilidad del programa de gestión para la conservación del patrimonio natural. Los esfuerzos de Eiffage han sido reconocidos. La UICN (Unión Internacional de Conservación de la Naturaleza) incluso ha introducido el ejemplo de la A65 en un manual que enumera iniciativas destacables por lo que respecta a la iniciativa Countdown 2010 a favor de la biodiversidad.

Synergie: *¿Cuáles son sus prioridades para los próximos años?*

V.D.: Nos esforzamos en llevar el desarrollo sostenible al núcleo del negocio del Grupo con una línea de actuación: evitar ideas preconcebidas.

Synergie: *¿Qué se dirime en materia de desarrollo sostenible en un grupo como Eiffage?*

V.D.: Nos encontramos entre las actividades más afectadas por el desarrollo sostenible ya que somos los que mayor impacto originamos sobre el medio ambiente, y tenemos que anticiparnos en lugar de padecer los crecientes requisitos reglamentarios. Muy pronto, el desarrollo sostenible será parte integrante del sector de la construcción: nuestro oficio ya no podrá concebirse al margen del control de la huella ecológica y los ecologistas estarán en todas partes, ya que todos serán ecologistas. Un ejemplo: los problemas medioambientales están hoy en día totalmente integrados en la formación de los ingenieros. El siguiente paralelismo me parece interesante: el de la prevención. La necesidad de garantizar la seguridad en las obras está actualmente presente en todas las mentalidades. Hasta hace muy poco, un cierto fatalismo hacía que se aceptase más fácilmente un determinado índice de accidentes, considerados como un riesgo de la actividad. Ha habido una toma de conciencia y un cambio en los comportamientos gracias a la implicación de todos los niveles jerárquicos, formación continua y difusión de la problemática como parte central de la actividad.

Synergie: *¿Cómo se articula la política de desarrollo sostenible entre los diferentes países en los que Eiffage está presente?*

V.D.: Resulta difícil tener una política europea absolutamente unificada, en la medida en la que las exigencias difieren considerablemente de un país a otro. Me gustaría señalar, sin embargo, que las cuestiones en las que se han formalizado recientemente requisitos normativos, en particular a escala europea, son las más unificadoras, como ocurre con la biodiversidad.

Eiffage a la vanguardia de las buenas prácticas

KPMG, primera empresa francesa de auditoría, publicó en septiembre un estudio que lleva por título "¿Cuáles son las buenas prácticas para un crecimiento sostenible?" Este estudio enumera 32 buenas prácticas puestas en marcha por los 120 principales grupos franceses en materia de desarrollo sostenible. No es sorprendente que Eiffage destaque en este informe que recoge algunas de las iniciativas del Grupo. Citemos, en materia de innovación, a Phosphore, un laboratorio de ideas y de proyectos virtuales que anticipa las obligaciones del futuro. La biodiversidad ocupa también un lugar destacado con la Carta Eiffage para la Protección de la Biodiversidad así como el indicador "compensación", que contempla las medidas ecológicas instauradas para proteger la fauna y la flora en la construcción de autopistas. Por último, se presenta la creación de un círculo de expertos, el Consejo Científico de Desarrollo Sostenible de Eiffage, que interviene ante a las instancias directivas del Grupo y permite formular un juicio externo sobre su gestión. ¡Muchas buenas prácticas que confirman la ejemplaridad de Eiffage! —

